

第146期
報 告 書

2020年4月1日から2021年3月31日まで



株式会社 戸上電機製作所

証券コード 6643



代表取締役社長 社長執行役員

戸上 信一

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
当連結会計年度の業績につきましてご報告いたします。

■企業集団の現況

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の影響により、個人消費や設備投資などの経済活動が停滞し、非常に厳しい状況で推移しました。二度にわたる緊急事態宣言を経て、各種政策の効果や海外経済の改善もあり緩やかに景気の持ち直しの動きが見られましたが、未だに感染収束は見通せず、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況のもと、当社グループにおきましては、在宅勤務や時差出勤など新型コロナウイルス感染防止を図りながら事業活動を行い、収益の確保に努めてまいりました。

その結果、電力会社向け製品の需要が好調に推移したことに加え、配電盤及びシステム機器における大型案件等もあり、当連結会計年度の売上高は22,593百万円（前期比0.2%増）となりました。

損益面につきましては、グループ全体でのコストダウン及び経費削減等に努めたことにより、営業利益は1,549百万円（同0.1%増）となりました。また、佐賀市久保泉町に建設した工場等に対する補助金を計上したこともあり、経常利益は1,866百万円（同10.1%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は、1,334百万円（同15.1%増）となりました。

■第146期 連結決算ハイライト

◎売上高

22,593百万円

◎経常利益

1,866百万円

◎営業利益

1,549百万円

◎親会社株主に帰属する当期純利益

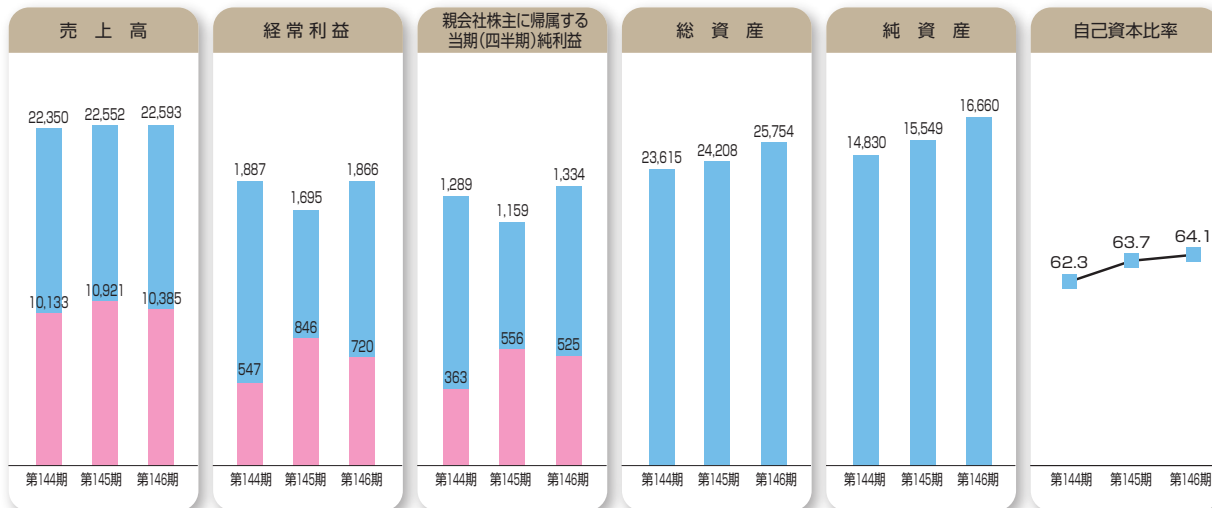
1,334百万円

営業の概況



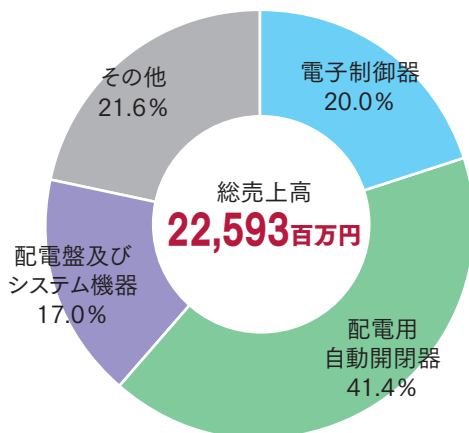
■業績ハイライト

■第2四半期 ■通期 (単位：百万円・%)

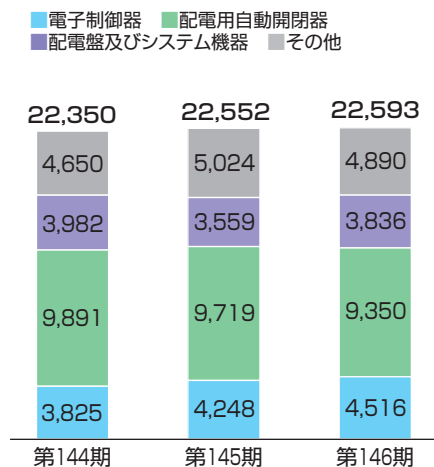


■製品区分別売上高の概況

●製品区分別売上高構成比



●製品区分別売上高 (単位：百万円)



製品区分別売上高の概況



■電子制御器

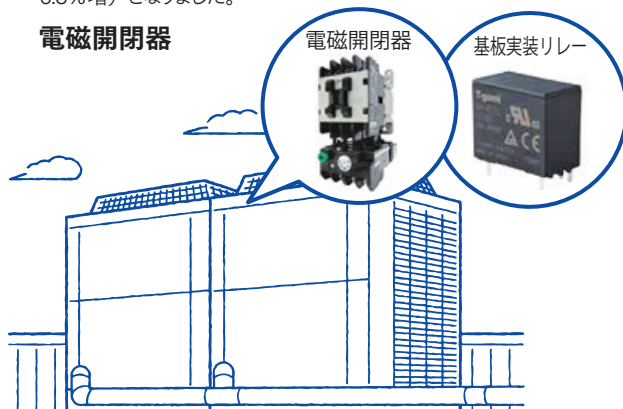
売上高 **4,516** 百万円 (前期比6.3%増)

電磁開閉器につきましては、下期は回復傾向にあったものの、上期における新型コロナウイルスの感染拡大に伴う海外需要の落ち込みや国内ユーザーの生産調整等の影響をカバーするまでには至らず、売上減となりました。

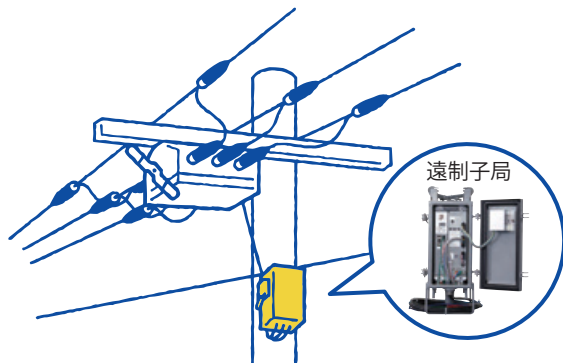
電力会社向け配電自動化用子局につきましては、既存設備の更新需要の拡大に加えて、新規市場への参入効果もあり、売上増となりました。

その結果、電子制御器全体の売上高は 4,516 百万円（前期比 6.3% 増）となりました。

電磁開閉器



電力会社向け配電自動化用子局



■配電用自動開閉器

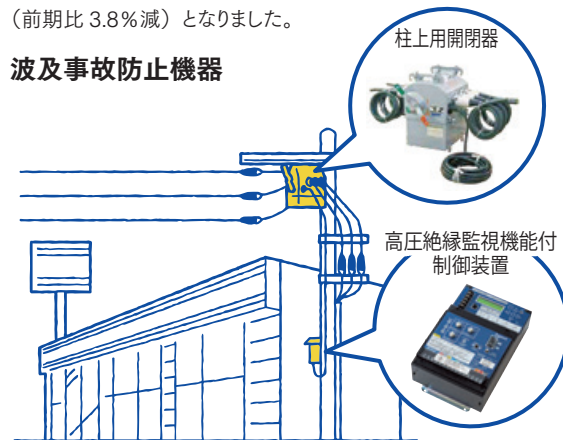
売上高 **9,350** 百万円 (前期比3.8%減)

主力製品である波及事故防止機器（通称SOG開閉器）につきましては、下期には回復の兆しがあったものの、上期における新型コロナウイルス感染拡大に伴う工事の停滞等による影響をカバーするまでには至らず、売上減となりました。

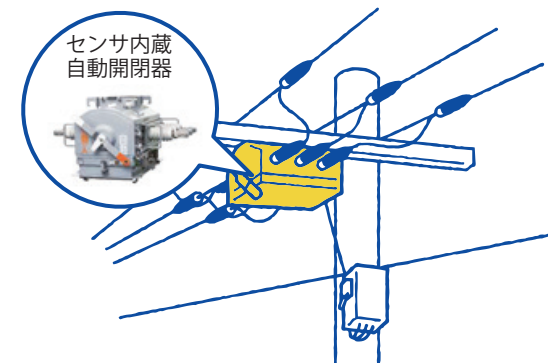
電力会社向け配電用自動開閉器につきましては、需要が回復傾向に転じたことから、売上増となりました。

その結果、配電用自動開閉器全体の売上高は 9,350 百万円（前期比 3.8% 減）となりました。

波及事故防止機器



電力会社向け配電用自動開閉器



製品区分別売上高の概況



■配電盤及びシステム機器

売上高 **3,836**百万円 (前期比7.8%増)

配電盤につきましては、設備更新案件に対する営業活動が功を奏したことに加え、メンテナンス・改造の大型案件等もあり、売上増となりました。

システム機器につきましては、プラント会社及び排水処理施設における大型案件等があり、売上増となりました。

その結果、配電盤及びシステム機器全体の売上高は3,836百万円（前期比7.8%増）となりました。

配電盤



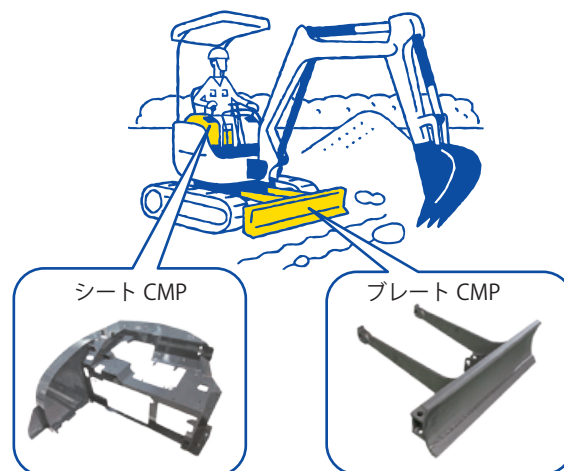
システム機器(水処理システム)



■その他

売上高 **4,890**百万円 (前期比2.7%減)

金属加工や樹脂成形分野における部品等につきましては、下期の生産は回復しているものの、上期における新型コロナウイルス感染拡大に伴う取引先の生産調整の影響をカバーするまでには至らず、売上高は4,890百万円（前期比2.7%減）となりました。





■排水処理システムの開発



浜田メイプル牧場（島根県浜田市）

酪農現場の排せつ物（ふん尿）の新たな処理システムを開発しました。

これまでは、ふん尿を発酵させてバイオマス発電をする際、発電の過程でバイオガスを取り出した後に窒素成分が多い「消化液」と呼ばれる液肥が発生し、牧草地に散布した場合、地下水汚染などの課題がありました。

その課題を克服するため、凝集剤や脱水機などを使い、河川に放流できる基準までの浄化処理技術を確認しました。現在、全国5農場で稼働しており、さらなる事業拡大を目指しています。

■製造現場のICT化



当社の部品工場において、設備毎に内製化した専用ソフトを搭載したタブレット端末を設置。この端末において、加工状況や稼働率を適宜把握し、チョコ停やドカ停の原因分析と予防保全、また不良内容の分析が容易に行えるようにしております。さらに、今後は金型などのショット数を把握することでプレス部品の品質向上、金型の寿命管理及び生産性向上を目指しています。

その他の工場においても、『情報の見える化』を進めており、戸上グループ全体でのICT化を目指しています。



■佐賀県女子溶接技術競技会で最優秀賞受賞



室 響（戸上電機製作所）

野口恵理奈（戸上メタリックス）

2020年11月14日、第一回佐賀県女子溶接技術競技会が開催され、関係会社である戸上メタリックスの野口恵理奈が最優秀賞、当社の室響が優秀賞を受賞しました。

女性限定の溶接技術競技会は全国で初の試みであり、佐賀県の女性技術者の育成を図ることを目的に開催されました。

今後も当社グループは、「溶接女子」の技能向上と育成に取り組んでまいります。

■フェイスガードの寄贈



金立小学校にフェイスガードを寄贈する様子

関係会社である戸上化成が製造販売するフェイスガードを近隣にある金立小学校、久保泉小学校及び金泉中学校に寄付いたしました。

戸上化成は、当社がスポンサーを務めるサガン鳥栖（プロサッカークラブ）にも寄付をしており、フェイスガードを通じて地域に対する新型コロナウイルス感染症対策を支援しております。



グループ会社紹介



■株式会社 戸上化成

株式会社戸上化成は、株式会社戸上電機製作所の100%子会社として1954年に創立し、主に自動車に使用する製品等のプラスチック成型加工を行っております。2019年には新工場を建設し、生産ラインを拡大しました。

●会社概要

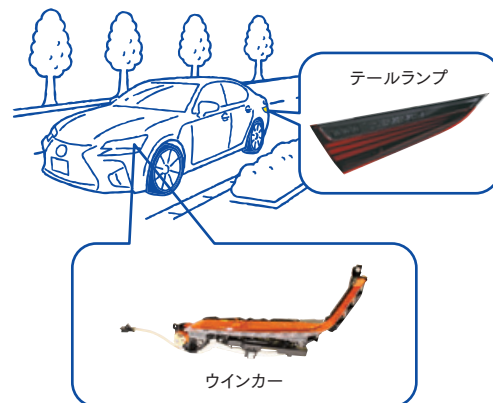
業 種／電気絶縁物及び器具並びにプラスチック製品の製造販売
創 立／1954年7月
住 所／佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉2778番1号
従業員数／124名(2021年3月現在)
資 本 金／9,000万円



戸上化成 本社・第一工場



戸上化成 第二工場(新工場)



●戸上化成内の主な設備



●大型成型機

新工場に3台設置されている大型成型機。
一台当たり一日に約1,400個の製品を製造しています。
戸上化成では小型も合わせて約40台の成型機が稼働、多品種少量生産にも対応しています。



ハウステンボス(長崎県)で使用されている
カプセルトイ(ガチャガチャ)のカプセル

●子会社の状況

株式会社戸上デンソー	佐賀県佐賀市大財5丁目7番25号
株式会社戸上コントロール	佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉3144番1号
株式会社戸上メタリックス	佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉3200番1号
株式会社三協製作所	佐賀県佐賀市大財5丁目9番15号
株式会社戸上電機ソフト	佐賀県佐賀市大財北町1番1号

東京戸上電機販売株式会社 東京都目黒区青葉台4丁目1番13号 戸上ビル

〈国 外〉

戸上電気(蘇州)有限公司 中国 江蘇省常熟市東南経済開発区新安江路環湖宏順工業坊19棟

戸上電子(常熟)有限公司 中国 江蘇省常熟市経済開発区海城工業園13棟

連結決算の概要



●連結貸借対照表

(2021年3月31日現在)

(単位:千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	17,403,159	流動負債	5,934,509
現金及び預金	6,651,576	支払手形及び買掛金	2,061,332
受取手形及び売掛金	4,889,039	電子記録債務	1,278,468
電子記録債権	823,993	短期借入金	348,004
商品及び製品	1,156,119	リース債務	7,006
仕掛品	1,447,193	未払法人税等	348,628
原材料及び貯蔵品	1,339,568	賞与引当金	652,226
その他	1,105,944	未払金	184,316
貸倒引当金	△10,276	その他	1,054,528
固定資産	8,350,964	固定負債	3,158,811
有形固定資産	5,140,791	長期借入金	28,319
建物及び構築物	2,349,572	リース債務	13,248
機械装置及び運搬具	1,400,936	退職給付に係る負債	2,853,775
土地	967,548	役員退職慰労引当金	8,781
リース資産	18,670	その他	254,686
建設仮勘定	103,602	負債合計	9,093,320
その他	300,460	(純資産の部)	
無形固定資産	265,601	株主資本	16,394,421
投資その他の資産	2,944,572	資本金	2,899,597
投資有価証券	987,420	資本剰余金	580,161
繰延税金資産	1,247,345	利益剰余金	12,985,174
その他	713,606	自己株式	△70,513
貸倒引当金	△3,800	その他の包括利益累計額	116,737
資産合計	25,754,123	その他有価証券評価差額金	152,091
		為替換算調整勘定	83,527
		退職給付に係る調整累計額	△118,882
		非支配株主持分	149,644
		純資産合計	16,660,802
		負債純資産合計	25,754,123

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

●連結損益計算書

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位:千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
売上高	22,593,955	売上高	22,593,955
売上原価	17,724,079	売上原価	17,724,079
売上総利益	4,869,875	売上総利益	4,869,875
販売費及び一般管理費	3,320,281	販売費及び一般管理費	3,320,281
営業利益	1,549,593	営業利益	1,549,593
営業外収益		営業外収益	
受取利息	2,297	受取利息	2,297
受取配当金	30,810	受取配当金	30,810
為替差益	2,781	為替差益	2,781
賃貸料	30,028	賃貸料	30,028
鉄屑売却収入	43,337	鉄屑売却収入	43,337
保険戻金	1,338	保険戻金	1,338
補助金収入	127,462	補助金収入	127,462
助成金収入	69,899	助成金収入	69,899
その他	83,165	その他	83,165
営業外費用		営業外費用	
支払利息	5,847	支払利息	5,847
固定資産除却損	5,426	固定資産除却損	5,426
売上割引	54,854	売上割引	54,854
その他	7,623	その他	7,623
経常利益	1,866,962	経常利益	1,866,962
特別利益		特別利益	
固定資産売却益	199	固定資産売却益	199
投資有価証券売却益	3,333	投資有価証券売却益	3,333
税金等調整前当期純利益	1,870,495	税金等調整前当期純利益	1,870,495
法人税、住民税及び事業税	562,816	法人税、住民税及び事業税	562,816
法人税等調整額	△38,753	法人税等調整額	△38,753
当期純利益	1,346,432	当期純利益	1,346,432
非支配株主に帰属する当期純利益	11,790	非支配株主に帰属する当期純利益	11,790
親会社株主に帰属する当期純利益	1,334,641	親会社株主に帰属する当期純利益	1,334,641

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

●連結株主資本等変動計算書 (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位:千円)

	株主資本				その他の包括利益累計額	その他の包括利益累計額	その他の包括利益累計額	非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計
当期首残高	2,899,597	580,161	12,022,228	△69,545	15,432,441	54,545	71,754	△146,412	△20,113
当期変動額									
剰余金の配当			△371,695		△371,695				
親会社株主に帰属する当期純利益			1,334,641		1,334,641				
自己株式の取得				△967	△967				
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						97,546	11,773	27,530	136,850
当期変動額合計	-	-	962,946	△967	961,979	97,546	11,773	27,530	136,850
当期末残高	2,899,597	580,161	12,985,174	△70,513	16,394,421	152,091	83,527	△118,882	116,737

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

会社概要



●会社概要(2021年3月31日現在)

商号	株式会社戸上電機製作所(Togami Electric Mfg. Co., Ltd.)
代表者	代表取締役社長 社長執行役員 戸上信一
本社	佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-24-4111(代表)
設立	1925年3月12日
資本金	28億9,959万円
株式市場	東京証券取引所(市場第2部)
従業員数	435名
本社敷地建物	敷地/77,523㎡ 建物/53,183㎡
主な取引銀行	佐賀銀行、三井住友銀行、三菱UFJ信託銀行

●役員の氏名(2021年6月29日現在)

代表取締役社長 社長執行役員	戸上 信一
取締役 上席執行役員	堤 俊樹
取締役 上席執行役員	猪飼 康彦
取締役 上席執行役員	野中 政則
取締役 上席執行役員	仁部 和浩
取締役 監査等委員	戸上 孝弘
社外取締役 監査等委員	坂井 浩毅
社外取締役 監査等委員	田中 恵子
執行役員	蒲原 啓輔
執行役員	桃崎 泰彦
執行役員	桃崎 貴彦
執行役員	小柳 義章

(注)社外取締役監査等委員 坂井浩毅・田中恵子の両氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。

●ホームページのご案内

当社WEBサイトで会社情報がご覧いただけます。
<https://www.togami-elec.co.jp/>



●拠点一覧(2021年6月29日現在)

本社・工場	〒840-0802 佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-24-4111 FAX0952-26-4594
名古屋工場	〒456-0033 名古屋市熱田区花表町21番2号 TEL052-871-5121 FAX052-889-1061
●北海道オフィス	〒060-0051 札幌市中央区南一条東1丁目3番地パークイースト札幌3F TEL011-261-1528 FAX011-271-3804
●東北オフィス	〒983-0852 仙台市宮城野区榴岡3丁目7番35号 損保ジャパン仙台ビル TEL022-295-5571 FAX022-295-5573
●東京オフィス	〒153-0042 東京都目黒区青葉台4丁目1番13号 戸上ビル TEL03-3465-0711 FAX03-5738-3622
●北陸オフィス	〒930-0848 富山市久方町8番43号 久方ビル TEL076-431-8371 FAX076-441-8086
●中部オフィス	〒456-0033 名古屋市熱田区花表町21番2号 TEL052-871-6471 FAX052-889-1061
●関西オフィス	〒564-0053 大阪府吹田市江の木町12番5号 大阪戸上ビル TEL06-6386-8961 FAX06-6338-1375
●中国オフィス	〒733-0037 広島市西区西観音町1番21号 西原ビル TEL082-234-0731 FAX082-234-0781
●四国オフィス	〒760-0023 高松市寿町2丁目1番1号 高松第一生命ビル新館 TEL087-851-3761 FAX087-822-7396
●九州オフィス	〒810-0001 福岡市中央区天神4丁目3番30号 天神ビル新館 TEL092-721-3451 FAX092-741-2277
●佐賀オフィス	〒840-0802 佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-25-4150 FAX0952-26-8220

〈国外拠点〉

- タイ駐在員事務所(Thailand Representative Office)



株 式 概 要



●株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
・郵便物送付先	〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号
・電話照会先	TEL0120-232-711(フリーダイヤル)
公告方法	電子公告により行います。(当社ホームページに掲載。)但し、やむを得ない事由により電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
金融商品取引所	東京証券取引所(市場第2部)

●単元未満株式の買取・買増制度のご案内

単元未満株式(100株未満)の買取及び買増は上記の株主名簿管理人にご連絡ください。なお、買取及び買増に係る手数料は無料です。

●配当金情報

第146期(自2020年4月1日 至2021年3月31日)		
中 間 配 当	1株につき	35円
期 末 配 当	1株につき	45円
年 間	1株につき	80円

●株式の状況(2021年3月31日現在)

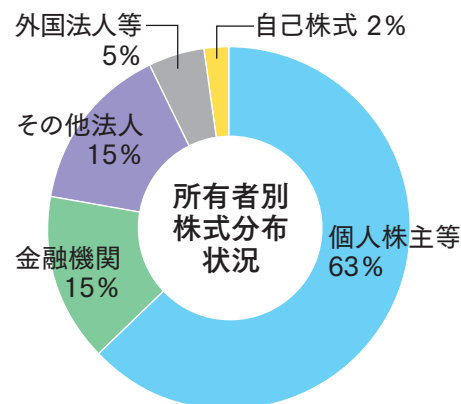
発行可能株式総数	18,800,000株
発行済株式の総数	5,028,658株
株 主 数	3,575名

●大株主(2021年3月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社戸上ビル	453,835	9.15
戸上電機取引先持株会	264,715	5.34
戸上信一	232,133	4.68
株式会社三井住友銀行	220,056	4.44
株式会社佐賀銀行	220,000	4.43
戸上電機製作所従業員持株会	162,102	3.27
日本生命保険相互会社	120,079	2.42
戸上鴻太郎	119,400	2.40
戸上孝弘	117,133	2.36
戸上千裕	92,800	1.87

(注)持株比率は自己株式を控除して計算しております。

●所有者別株式分布状況(2021年3月31日現在)





株式会社 戸上電機製作所

証券コード 6643