

第150期 報告書

2024年4月1日から2025年3月31日まで



株式会社 戸上電機製作所

証券コード 6643



代表取締役社長 社長執行役員

戸上 信一

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
当連結会計年度の業績につきましてご報告いたします。

■企業集団の現況

当連結会計年度における我が国経済は、雇用や所得環境の改善により緩やかな回復基調で推移いたしました。が、原材料・エネルギー価格の高止まりや中国経済の停滞、米国の通商政策など、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況のもと、当社グループにおきましては、DX推進等による生産性や品質の向上、トラック運送業務の一部自社運用、販売価格の適正化などに取り組んでまいりました。

その結果、電磁開閉器の売上は減少したものの、配電用自動開閉器や配電盤及びシステム機器の需要が好調に推移したことにより、当連結会計年度の売上高は27,648百万円（前期比3.4%増）となりました。

損益面につきましては、売上高の増加や一部製品において材料コストの上昇に伴う価格改定を実施したことにより、営業利益は3,369百万円（同25.1%増）、経常利益は3,590百万円（同18.5%増）となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益は2,393百万円（同14.5%増）となりました。

品質方針

『お客さまが最大に満足される商品を提供します』

環境方針

当社は、環境問題が人類共通の重要課題であることを認識し、「社会を・地球を・未来を豊かに」をスローガンとして、企業活動のあらゆる面で、法令を遵守し、環境との共生を目指します。

健康経営

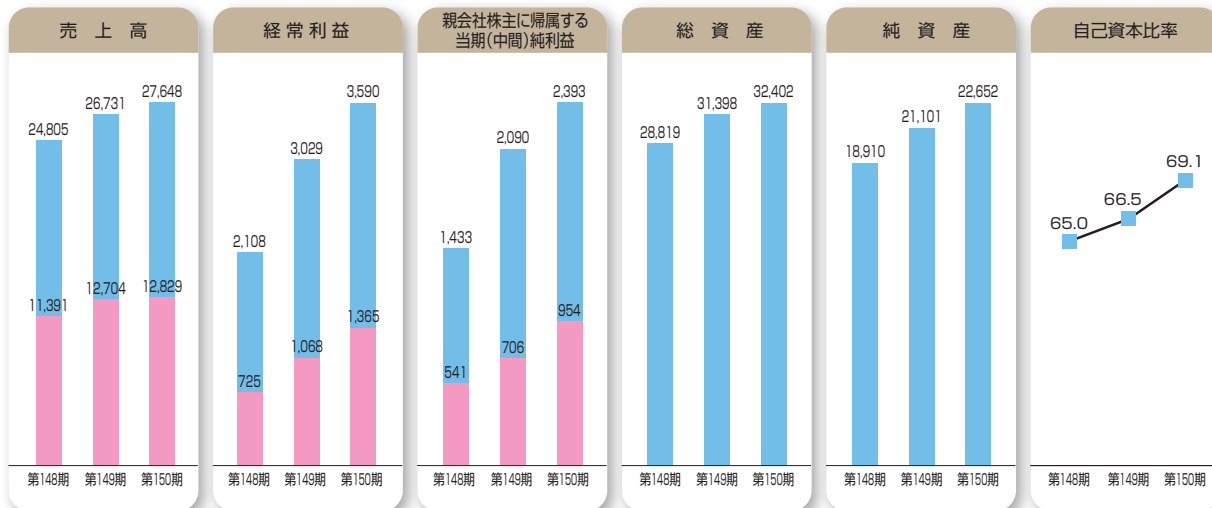
当社は、品質方針である「お客さまが最大に満足される商品を提供します」を実現するためには、社員全員が健康でイキイキと働き、活力のある会社である必要があると考えます。そのため、社員本人に限らず家族を含めて健康増進・維持が将来的に会社の成長に必要不可欠と考え、社員の健康増進・維持を経営課題の一つとして健康増進活動を推進します。

営業の概況



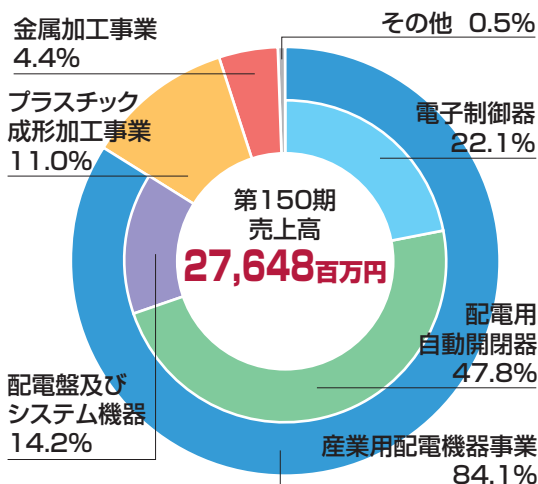
■業績ハイライト

■中間 ■通期 (単位：百万円・%)

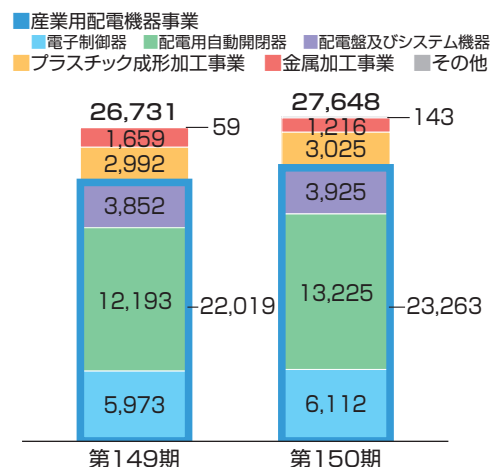


■セグメント別売上高の概況

●セグメント別売上高構成比



●セグメント別売上高 (単位：百万円)



セグメント別売上高の概況



■電子制御器（産業用配電機器事業）

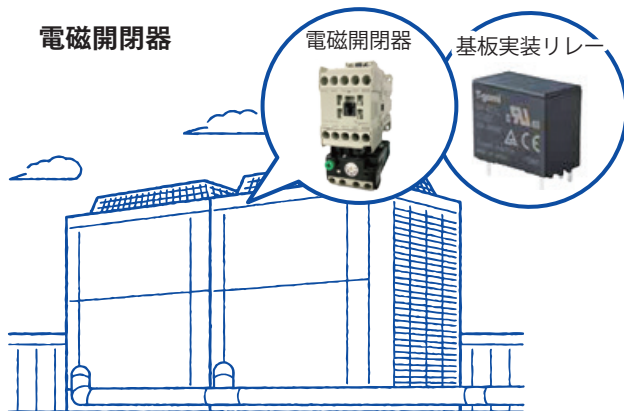
売上高 **6,112** 百万円 （前期比2.3%増）

電磁開閉器につきましては、一部の海外向け需要が減少したことが影響し、売上減となりました。

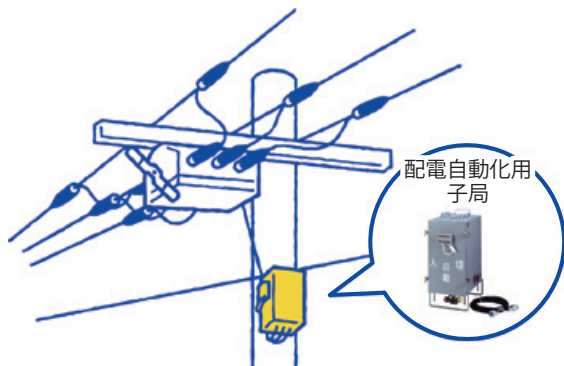
電力会社向け配電自動化用子局につきましては、一部の電力会社において次世代型への更新や配電設備強化の動きが継続したことにより、売上増となりました。

その結果、電子制御器全体の売上高は6,112百万円（前期比2.3%増）となりました。

電磁開閉器



電力会社向け配電自動化用子局



■配電用自動開閉器（産業用配電機器事業）

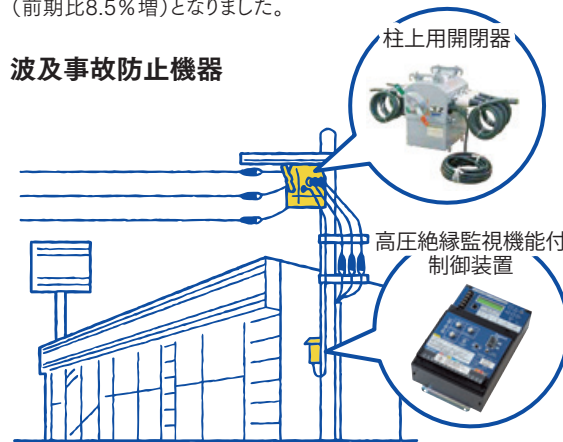
売上高 **13,225** 百万円 （前期比8.5%増）

主力製品である波及事故防止機器（通称SOG開閉器）につきましては、継続的に回復してきた需要に加え、各種コストアップに伴う適正価格への転換に伴い、売上増となりました。

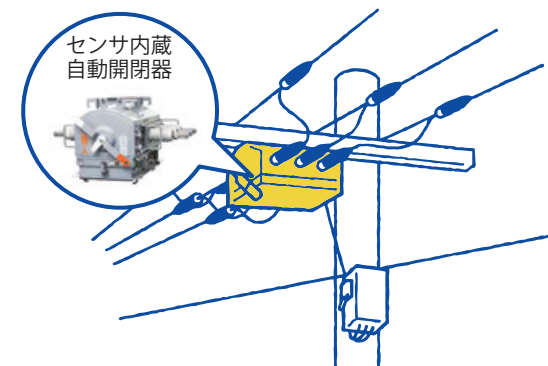
電力会社向け配電用自動開閉器につきましては、次世代型への更新需要の拡大や配電設備の取付工事の推進などにより、売上増となりました。

その結果、配電用自動開閉器全体の売上高は13,225百万円（前期比8.5%増）となりました。

波及事故防止機器



電力会社向け配電用自動開閉器



セグメント別売上高の概況



■配電盤及びシステム機器(産業用配電機器事業)

売上高 **3,925**百万円 (前期比1.9%増)

配電盤につきましては、設備更新案件や定期メンテナンス等の需要により、売上増となりました。

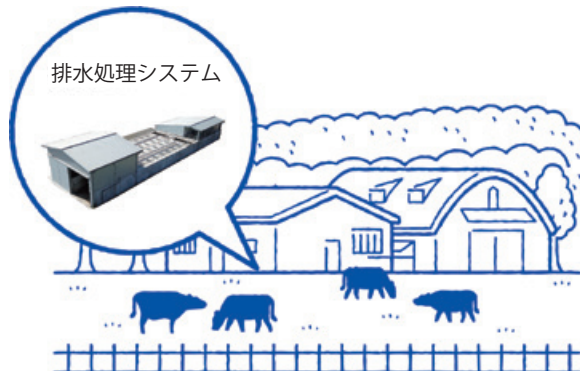
システム機器につきましては、排水処理施設に関する工事案件数の減少により、売上減となりました。

その結果、配電盤及びシステム機器の売上高は3,925百万円(前期比1.9%増)となりました。

配電盤



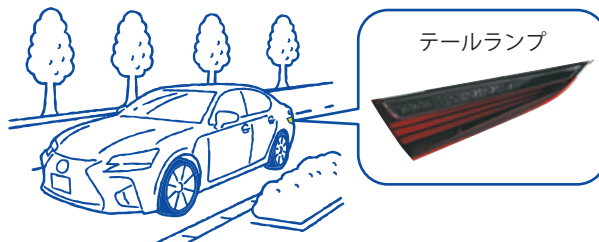
システム機器(水処理システム)



■プラスチック成形加工事業

売上高 **3,025**百万円 (前期比1.1%増)

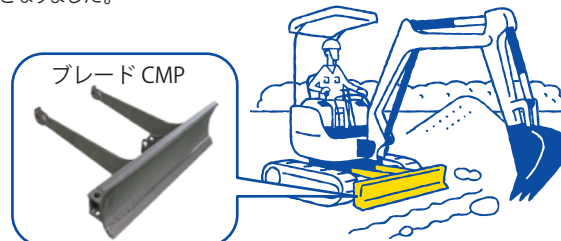
樹脂成形分野における部品等につきましては、自動車業界の需要が増加したことから、売上高は3,025百万円(前期比1.1%増)となりました。



■金属加工事業

売上高 **1,216**百万円 (前期比26.7%減)

金属加工における部品等につきましては、産業用機械の需要が減少したことから、売上高は1,216百万円(前期比26.7%減)となりました。



■その他

売上高 **143**百万円 (前期比138.8%増)

プラスチック成形加工事業に付随する金型加工やソフトウェア開発等につきましては、需要が増加したことから、売上高は143百万円(前期比138.8%増)となりました。



■創立100周年

戸上電機製作所はおかげさまで2025年3月12日に創立100周年を迎えました。1年前となる昨年3月12日には、100周年記念サイトの開設や記念ロゴ及びメインビジュアルを作成しましたが、新たに以下の取り組みを行いました。

① キャラクターの制作



戸上電機グループのキャラクター「リコット」を制作しました。名前は社内で公募し、電気(明かり=LIGHT)をつなぐ(CONNECT)戸上のスイッチ(TOGAMI SWITCH)の頭文字から取りました。今後は、ホームページやスポーツ協賛試合、地域活動などの各種イベントに使用予定です。

③ ホームページのリニューアル



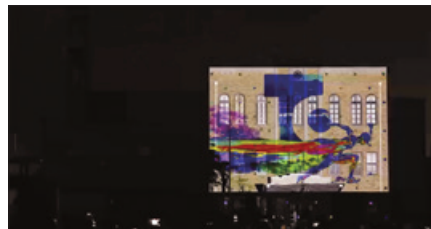
ホームページをリニューアルしました。新たなホームページは、戸上電機の魅力発信による企業価値の向上、顧客への訴求力アップ、多様な人材採用への切り口をテーマに制作しました。今後、英語版や採用、陸上競技部のページもリニューアル予定です。

② CMのリニューアル



CMをリニューアルしました。現代社会で、電気の制御は重要不可欠で、誤ることは許されません。その巨大な使命を全うするために挑戦する戸上電機製作所の存在をオリジナルソングとともに表現しました。新CMは佐賀県及び福岡県を中心に放送しております。また、当社の公式YouTubeチャンネルでも公開中です。

④ プロジェクションマッピングの制作



佐賀大学芸術地域デザイン学部と連携し、プロジェクションマッピングを制作しました。制作した映像は、当社創立記念日に開催した上映会にて投影しました。上映会の様子は当社のホームページや公式YouTubeチャンネルにて公開中です。また、今後は定期的に一般公開を行う予定であり、事業化に向けても検討を進めております。



■当社本館が「登録有形文化財（建造物）」になりました



登録有形文化財（建造物）となった本館

昨年12月に当社本館が「登録有形文化財（建造物）」となりました。

「登録有形文化財」は、地域に親しまれている建物や時代の特徴をよく表わしたものを、再び造ることができないものを、地域の資産として守り、活かすための制度です。

今回登録に至った理由としては、佐賀の電気産業の発展を伝える象徴的な事務所建築として、国土の歴史的景観に寄与すると認められたことが主な要因です。

■大阪・関西万博への出展



DAC-U装置（写真左が当社製作の電気変換ユニット）

九州大学が開発している大気からのCO₂回収ならびにその化学変化を行う装置(DAC-U装置)の開発に協力し、その開発品を2025年日本国際博覧会(大阪・関西万博)のカーボンリサイクルファクトリー「RITE未来の森」内で展示しております。

当装置は九州大学が開発した食品包装用ラップの300分の1の厚みしかないナノ膜技術を適用し、空気中からCO₂を選択的に捕捉し回収します。回収したCO₂は、当社が製作した電気変換ユニットでメタンガス(都市ガス)等の燃料へ変換します。

当該エリアでは実証試験を行うとともに、当装置が分散・配置された新しい未来社会像を、様々な展示技術を用いて紹介しております。



■佐賀大学とのネーミングライツ契約締結



ネーミングライツ契約締結の様子

国立大学法人佐賀大学とネーミングライツ契約を締結しました。

本契約は佐賀大学本庄キャンパスの2施設の愛称を命名するもので、理工学部大学院棟1階自習室と理工学部5号館1階リフレッシュルームをそれぞれ「トガクラ」「トガリラ」と命名しました。

2025年1月1日より、愛称の利用は開始されております。

■米国の太陽光発電所向けにリクローザを供給



設置されたリクローザ (FAULT CLEAR®)

UGE(New York, USA)が運営する米国メイン州の太陽光発電所に、リクローザ(FAULT CLEAR®)を設置しました。米国の再生可能エネルギー分野において、当社製品が設置されたのは初めてです。

米国の再生可能エネルギー市場は、今後も成長が期待されております。今回の設置は、再生可能エネルギー市場における当社の技術と信頼性が評価された結果であり、米国エネルギー業界とのさらなる協力関係を築く一歩と考えております。

今後も米国市場における持続可能なエネルギー供給を支えるため、電力機器の提供を通じて貢献してまいります。

連結決算の概要



●連結貸借対照表

(2025年3月31日現在)

(単位:千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	20,807,625	流動負債	6,539,956
現金及び預金	7,713,793	支払手形及び買掛金	1,516,602
受取手形、売掛金及び契約資産	5,146,297	電子記録債務	1,464,606
電子記録債権	1,156,031	短期借入金	400,400
商品及び製品	1,646,070	リース債務	14,165
仕掛品	1,637,810	未払法人税等	589,494
原材料及び貯蔵品	2,641,502	賞与引当金	857,190
その他	866,119	完成工事補償引当金	16,054
固定資産	11,594,664	未払金	431,193
有形固定資産	7,032,818	その他	1,250,249
建物及び構築物	2,842,344	固定負債	3,209,719
機械装置及び運搬具	1,197,715	長期借入金	299,500
土地	981,228	リース債務	52,709
リース資産	9,395	退職給付に係る負債	2,724,129
建設仮勘定	1,607,963	その他	133,380
その他	394,170	負債合計	9,749,676
無形固定資産	406,527	(純資産の部)	
投資その他の資産	4,155,318	株主資本	21,325,821
投資有価証券	1,879,209	資本金	2,899,597
繰延税金資産	1,227,491	資本剰余金	579,891
その他	1,051,716	利益剰余金	18,018,415
貸倒引当金	△3,100	自己株式	△172,082
資産合計	32,402,290	その他の包括利益累計額	1,077,505
		その他有価証券評価差額金	500,340
		為替換算調整勘定	424,156
		退職給付に係る調整累計額	153,008
		非支配株主持分	249,286
		純資産合計	22,652,613
		負債純資産合計	32,402,290

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

●連結損益計算書

(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

(単位:千円)

科 目	金 額	金 額
売上高		27,648,124
売上総利益		20,474,533
販売費及び一般管理費		7,173,590
発送費	447,132	
給料	890,146	
賞与及び手当	295,552	
賞与引当金繰入額	181,869	
退職給付費用	89,458	
その他	1,899,781	3,803,941
営業利益		3,369,648
営業外収益		
受取利息	4,410	
受取配当金	58,800	
賃料収入	26,992	
成金の収入	32,920	
その他	135,781	258,905
営業外費用		
支払利息	4,579	
為替差損	3,798	
固定資産除却損	12,953	
自己株式取得費用	9,479	
その他	6,982	37,793
経常利益		3,590,760
特別損失		
製品改修費用	310,931	310,931
税金等調整前当期純利益		3,279,829
法人税、住民税及び事業税	1,047,436	
法人税等調整額	△186,796	860,640
当期純利益		2,419,189
非支配株主に帰属する当期純利益		26,113
親会社株主に帰属する当期純利益		2,393,075

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

●連結株主資本等変動計算書 (2024年4月1日から2025年3月31日まで)

(単位:千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,899,597	580,212	16,564,803	△73,207	19,971,405	568,363	311,461	26,587	906,412	223,524	21,101,342
当期変動額											
剰余金の配当			△637,047		△637,047						△637,047
親会社株主に帰属する当期純利益			2,393,075		2,393,075						2,393,075
自己株式の取得				△401,667	△401,667						△401,667
自己株式の処分		35		19	55						55
自己株式の消却		△356	△302,416	302,773	—						—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△68,022	112,694	126,420	171,093	25,762	196,856
当期変動額合計	—	△321	1,453,611	△98,874	1,354,415	△68,022	112,694	126,420	171,093	25,762	1,551,271
当期末残高	2,899,597	579,891	18,018,415	△172,082	21,325,821	500,340	424,156	153,008	1,077,505	249,286	22,652,613

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

会社概要



●会社概要(2025年3月31日現在)

商号	株式会社戸上電機製作所(Togami Electric Mfg. Co., Ltd.)
代表者	代表取締役社長 社長執行役員 戸上信一
本社	佐賀県佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-24-4111(代表)
設立	1925年3月12日
資本金	28億9,959万円
株式市場	東京証券取引所(スタンダード市場)
従業員数	1,094名(連結) 461名(単体)
主な取引銀行	佐賀銀行、三井住友銀行、三菱UFJ信託銀行

●役員の氏名(2025年6月27日現在)

代表取締役社長 社長執行役員	戸上 信一
取締役 上席執行役員	堤 俊樹
取締役 上席執行役員	野中 政則
取締役 上席執行役員	仁部 和浩
取締役 上席執行役員	桃崎 泰彦
取締役 上席執行役員	浦原 啓輔
取締役 監査等委員	戸上 孝弘
社外取締役 監査等委員	田中 恵子
社外取締役 監査等委員	古谷 宏
執行役員	桃崎 貴彦
執行役員	小柳 義章

(注)社外取締役監査等委員 田中恵子・古谷 宏の両氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。

●子会社の状況

株式会社戸上デンソー	佐賀県佐賀市大財5丁目7番25号
株式会社戸上コントロール	佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉 3144番1号
株式会社戸上化成	佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉 2778番1号
株式会社戸上メタリックス	佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉 3200番1号
株式会社戸上電機ソフト	佐賀県佐賀市大財北町1番1号
東京戸上電機販売株式会社	東京都目黒区青葉台4丁目1番13号 戸上ビル
(国 外)	
戸上電気(蘇州)有限公司	中国 江蘇省常熟市東南経済開発区 新安江路環湖宏順工業坊19棟
戸上電子(常熟)有限公司	中国 江蘇省常熟市経済開発区 海城工業園13棟

●拠点一覧(2025年6月27日現在)

本社・工場	〒840-0802 佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-24-4111 FAX0952-26-4594
名古屋工場	〒456-0033 名古屋市熱田区花表町21番2号 TEL052-871-5121 FAX052-889-1061
北海道支店	〒060-0051 札幌市中央区南一条東1丁目3番地パークイースト札幌3F TEL0111-261-1528 FAX0111-271-3804
東北支店	〒983-0852 仙台市宮城野区榴岡3丁目7番35号 損保ジャパン仙台ビル TEL022-295-5571 FAX022-295-5573
東京支店	〒153-0042 東京都目黒区青葉台4丁目1番13号 戸上ビル TEL03-3465-0711 FAX03-5738-3622
北陸支店	〒930-0856 富山市牛島新町5番5号 インテックビル TEL076-431-8371 FAX076-441-8086
中部支店	〒456-0033 名古屋市熱田区花表町21番2号 TEL052-871-6471 FAX052-889-1061
関西支店	〒564-0053 大阪府吹田市江の木町12番5号 大阪戸上ビル TEL06-6386-8961 FAX06-6338-1375
中国支店	〒730-0011 広島市中区基町13番9号 東洋証券広島スクエア8F TEL082-555-4646 FAX082-555-4966
四国支店	〒760-0023 高松市寿町2丁目1番1号 高松第一生命ビル新館 TEL087-851-3761 FAX087-822-7396
九州支店	〒810-0001 福岡市中央区天神4丁目3番30号 天神ビル新館 TEL092-721-3451 FAX092-741-2277
佐賀支店	〒840-0802 佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-25-4150 FAX0952-26-8220



株 式 概 要



●株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
・郵便物送付先	〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号
・電話照会先	TEL0120-232-711(フリーダイヤル)
公告方法	電子公告により行います。(当社ホームページに掲載)但し、やむを得ない事由により電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
金融商品取引所	東京証券取引所(スタンダード市場)

●単元未満株式の買取・買増制度のご案内

単元未満株式(100株未満)の買取及び買増は上記の株主名簿管理人にご連絡ください。なお、買取及び買増に係る手数料は無料です。

●配当金情報

第150期(自2024年4月1日 至2025年3月31日)		
中 間 配 当	1株につき60円	
期 末 配 当	1株につき90円(記念配当20円含む)	
年 間	1株につき150円	

●株式の状況(2025年3月31日現在)

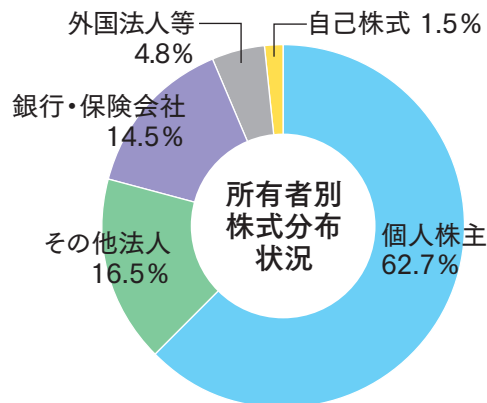
発行可能株式総数	18,800,000株
発行済株式の総数	4,896,558株
株 主 数	3,991名

●大株主(2025年3月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社戸上ビル	478,535	9.92
戸上電機取引先持株会	298,315	6.18
株式会社三井住友銀行	220,056	4.56
株式会社佐賀銀行	220,000	4.56
戸上信一	204,133	4.23
戸上電機製作所従業員持株会	194,864	4.04
戸上鴻太郎	137,900	2.86
戸上千裕	123,300	2.55
日本生命保険相互会社	120,079	2.49
戸上孝弘	94,981	1.96

(注)持株比率は自己株式75,068株を控除して計算しております。

●所有者別株式分布状況(2025年3月31日現在)



100th ANNIVERSARY

さあ 挑もう つくろう かえていこう



株式会社 戸上電機製作所

証券コード 6643