

第151期
報告書

2025年4月1日から2026年3月31日まで



株式会社 戸上電機製作所

証券コード 6643



代表取締役社長 社長執行役員

戸上 信一

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
当連結会計年度の業績につきましてご報告いたします。

■企業集団の現況

当連結会計年度における我が国経済は、雇用や所得環境の改善により緩やかな回復基調で推移いたしました。が、原材料・エネルギー価格の高止まりや中国経済の停滞、中東情勢の緊迫化や米国の関税政策など、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況のもと、当社グループにおきましては、DX推進等による生産性や品質の向上、主力製品の継続的なコストダウン、販売価格の適正化などに取り組んでまいりました。

その結果、電子制御器、配電用自動開閉器や配電盤及びシステム機器の需要が好調に推移したことにより、当連結会計年度の売上高は30,746百万円（前期比11.2%増）となりました。

損益面につきましては、売上高の増加や一部製品において材料コストの上昇に伴う価格改定を実施したことにより、営業利益は3,748百万円（同11.2%増）、経常利益は3,988百万円（同11.1%増）となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益は2,675百万円（同11.8%増）となりました。

品質方針

『お客さまが最大に満足される商品を提供します』

環境方針

当社は、環境問題が人類共通の重要課題であることを認識し、「社会を・地球を・未来を豊かに」をスローガンとして、企業活動のあらゆる面で、法令を遵守し、環境との共生を目指します。

健康経営

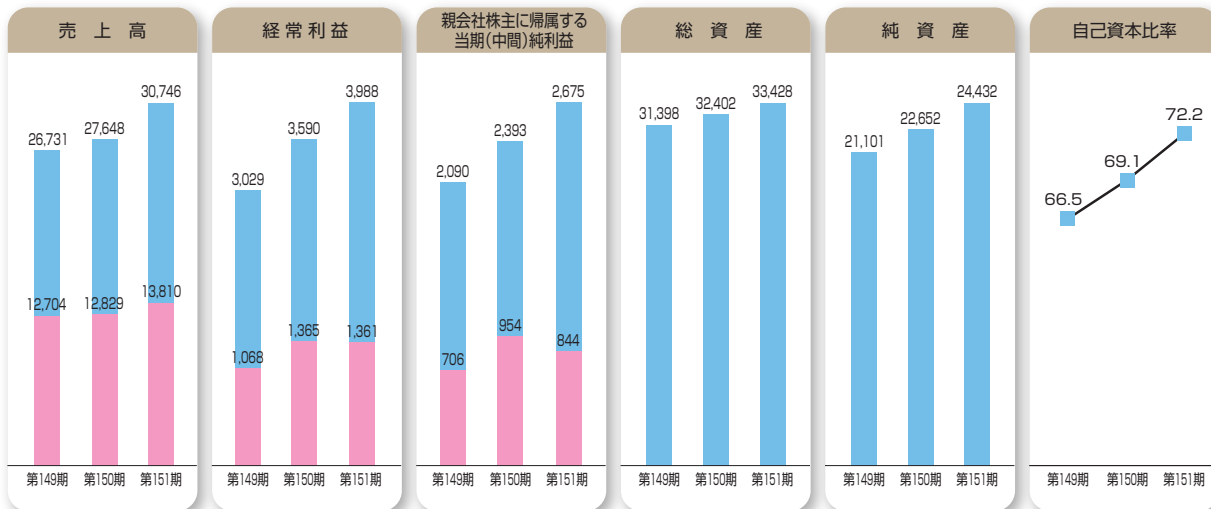
当社は、品質方針である「お客さまが最大に満足される商品を提供します」を実現するためには、社員全員が健康でイキイキと働き、活力のある会社である必要があると考えます。そのため、社員本人に限らず家族を含めて健康増進・維持が将来的に会社の成長に必要不可欠と考え、社員の健康増進・維持を経営課題の一つとして健康増進活動を推進します。

営業の概況



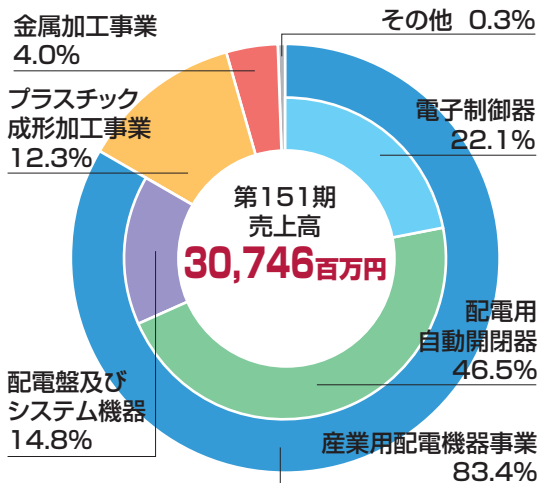
業績ハイライト

■ 中間 ■ 通期 (単位: 百万円・%)

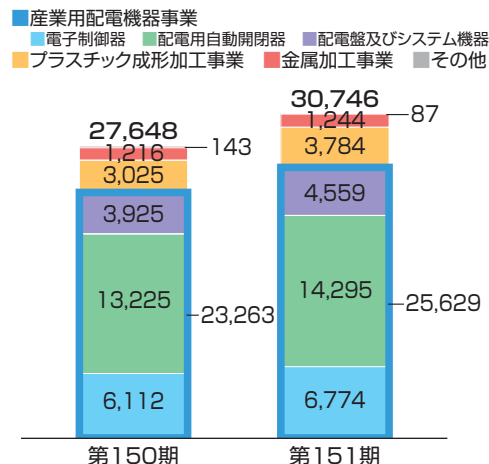


セグメント別売上高の概況

セグメント別売上高構成比



セグメント別売上高 (単位: 百万円)



セグメント別売上高の概況



■電子制御器(産業用配電機器事業)

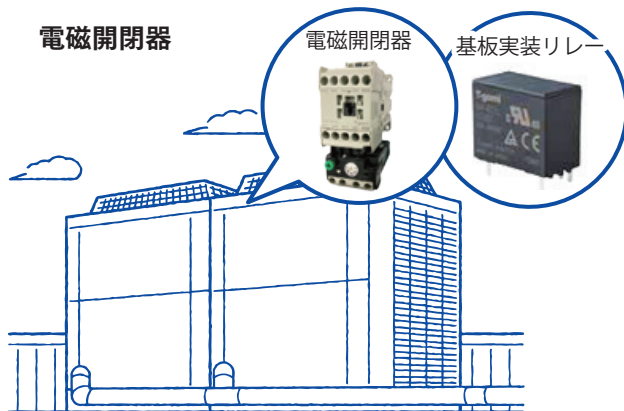
売上高 **6,774**百万円 (前期比10.8%増)

電磁開閉器につきましては、取引先各社における在庫調整はほぼ解消し、海外向け需要が増加したことから、売上増となりました。

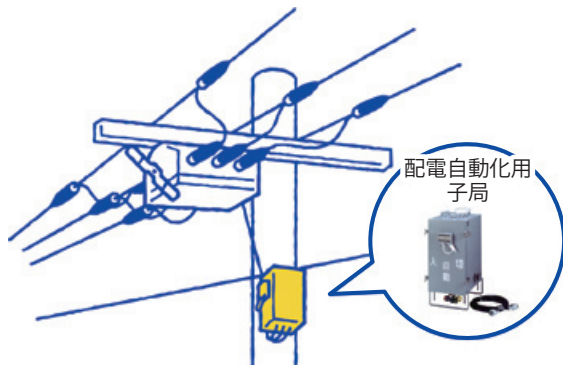
電力会社向け配電自動化用子局につきましては、一部の電力会社において次世代型への更新や配電設備強化の動きが継続したことなどにより、売上増となりました。

その結果、電子制御器全体の売上高は6,774百万円(前期比10.8%増)となりました。

電磁開閉器



電力会社向け配電自動化用子局



■配電用自動開閉器(産業用配電機器事業)

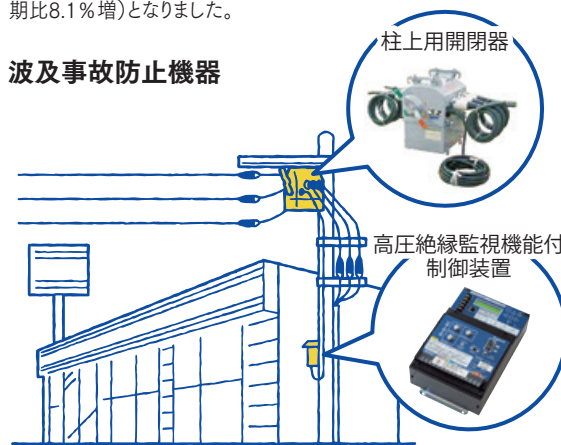
売上高 **14,295**百万円 (前期比8.1%増)

主力製品である波及事故防止機器(通称SOG開閉器)につきましては、継続的に回復してきた需要に加え、各種コストアップに伴う適正価格への転換が徐々に浸透したことにより、売上増となりました。

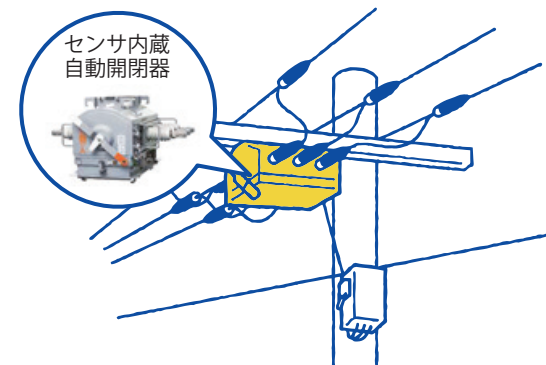
電力会社向け配電用自動開閉器につきましては、次世代型への更新需要の拡大や配電設備の取付工事の推進などにより、売上増となりました。

その結果、配電用自動開閉器全体の売上高は14,295百万円(前期比8.1%増)となりました。

波及事故防止機器



電力会社向け配電用自動開閉器



セグメント別売上高の概況



■配電盤及びシステム機器(産業用配電機器事業)

売上高 **4,559**百万円 (前期比16.2%増)

配電盤につきましては、定期メンテナンス等の需要は減少したものの、設備更新案件の需要が増加したことにより、売上増となりました。

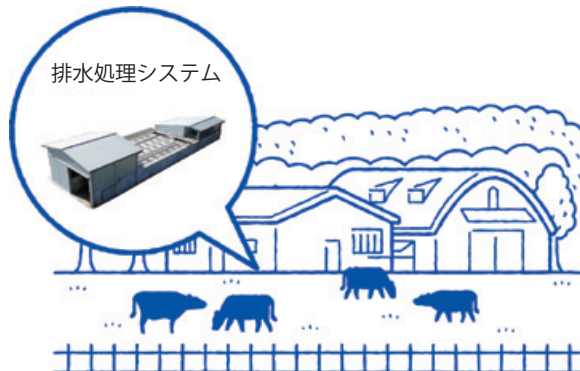
システム機器につきましては、設備更新工事等の需要の増加、排水処理施設に関する工事案件数の増加により、売上増となりました。

その結果、配電盤及びシステム機器の売上高は4,559百万円(前期比16.2%増)となりました。

配電盤



システム機器(水処理システム)



■プラスチック成形加工事業

売上高 **3,784**百万円 (前期比25.1%増)

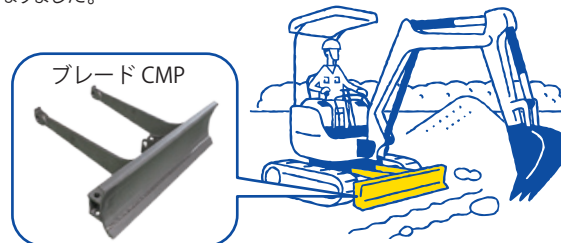
樹脂成形分野における部品等につきましては、自動車業界の需要が増加したことから、売上高は3,784百万円(前期比25.1%増)となりました。



■金属加工事業

売上高 **1,244**百万円 (前期比2.3%増)

金属加工における部品等につきましては、産業用機械の需要が増加したことから、売上高は1,244百万円(前期比2.3%増)となりました。



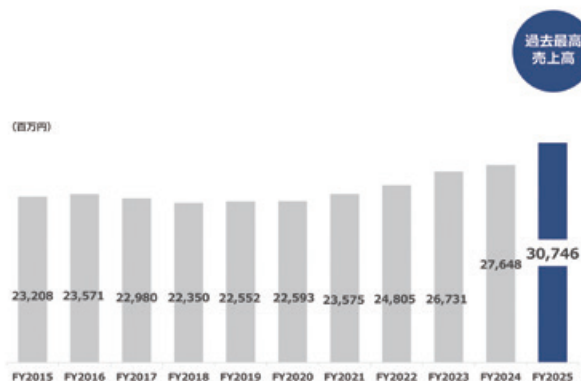
■その他

売上高 **87**百万円 (前期比38.8%減)

プラスチック成形加工事業に付随する金型加工やソフトウェア開発等につきましては、需要が減少したことから、売上高は87百万円(前期比38.8%減)となりました。



■売上高が300億円突破



今期の業績は好調に推移し、7年連続で増収、4年連続で過去最高を更新しました。これにより、売上は創業100周年にあたる節目の年において、初の300億円を突破いたしました。また、利益面につきましても、営業利益及び経常利益にて4年連続で増益、2年連続で過去最高を更新しました。

これもひとえに皆様のご支援の賜物であり、株主の皆様にご心より御礼申し上げます。今後もさらなる業績向上を目指してまいります。

■プロスポーツの試合で冠試合の実施

佐賀県に拠点を置くプロスポーツチーム「サガン鳥栖」及び「佐賀バルナーズ」の本拠地開催試合において、当社創立100周年を記念した冠試合を実施いたしました。

当日は、来場者へ記念品配布に加え、当社PRブースを出展し、地域の皆様との交流を深める機会となりました。今後も当社は、スポーツを通じた地域振興に貢献してまいります。



サガン鳥栖



佐賀バルナーズ



■DX認定取得



当社は、2026年5月1日付で、経済産業省が定める「DX認定制度」に基づきDX認定事業者として認定されました。

DX認定制度とは、デジタル技術を活用した経営変革に向けて、経営ビジョンの策定や体制整備、戦略の実行などについて、一定の基準を満たした事業者を国が認定する制度です。

当社は、今後もデジタル技術を活用した業務変革を推進し、生産性の向上や顧客価値の創出、持続的な企業成長の実現に取り組んでまいります。

■プロジェクションマッピングイベントの開催



佐賀型観光プロダクツ創出チャレンジ補助事業の一環として、体験型プロジェクションマッピングイベントを開催いたしました。本企画は、映像を鑑賞しながら上映中に出現されるクイズを通じて来場者が楽しめる内容となっており、多くの方々にご来場いただきました。上映した内容は、当社公式YouTubeからもご確認いただけます。

今後もプロジェクションマッピングの事業化に向け、さまざまな取り組みを進めてまいります。



公式YouTube



■各種技能競技会等における表彰

当社は、次世代を担う人財の育成に努めております。昨期においても、当社の将来を担う若手社員がその技能を評価され、各種競技会等において表彰を受けました。

●佐賀県女子溶接技術競技会

佐賀県が開催する第6回佐賀県女子溶接技術競技会に出場し、被覆アーク溶接の部にて優勝及び準優勝しました。また、炭酸ガスアーク溶接の部においても、出場した2名が優良賞を受賞しました。



●佐賀県職業能力開発表彰

令和7年度前期技能検定(2級普通旋盤)において優秀な成績を取めたことから、佐賀県職業能力開発表彰にて会長賞を受賞しました。



●世界に飛びたて佐賀ものづくりびと表彰

県内の工業系高校生や教員に対して旋盤・フライス加工に関する技術指導を積極的に行い、その実績が高く評価されたことから、第10回世界に飛びたて佐賀ものづくりびと表彰式にて表彰されました。

なお、当社における人財育成の取り組みについては、当社ホームページをご確認ください。



連結決算の概要



●連結貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位:千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	21,037,201	流動負債	5,976,211
現金及び預金	7,244,780	買掛金	1,762,507
受取手形、売掛金及び契約資産	5,679,024	電子記録債務	1,026,635
電子記録債権	1,182,471	短期借入金	380,660
商品及び製品	1,894,869	リース債務	12,890
仕掛品	1,774,343	未払法人税等	523,167
原材料及び貯蔵品	2,718,617	賞与引当金	957,377
その他	543,095	完成工事補償引当金	19,379
固定資産	12,391,023	未払金	121,692
有形固定資産	7,037,359	その他	1,171,899
建物及び構築物	3,554,022	固定負債	3,019,434
機械装置及び運搬具	1,638,695	長期借入金	218,840
土地	981,228	リース債務	39,818
リース資産	6,247	退職給付に係る負債	2,617,733
建設仮勘定	478,467	その他	143,042
その他	378,698	負債合計	8,995,646
無形固定資産	379,591	(純資産の部)	
投資その他の資産	4,974,072	株主資本	22,383,798
投資有価証券	2,878,939	資本金	2,899,597
繰延税金資産	858,472	資本剰余金	579,891
その他	1,239,760	利益剰余金	19,648,464
貸倒引当金	△3,100	自己株式	△744,155
資産合計	33,428,225	その他の包括利益累計額	1,763,989
		その他有価証券評価差額金	1,058,693
		為替換算調整勘定	467,145
		退職給付に係る調整累計額	238,150
		非支配株主持分	284,790
		純資産合計	24,432,578
		負債純資産合計	33,428,225

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

●連結損益計算書

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位:千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
売上高	30,746,068	売上原価	22,942,322
売上総利益	7,803,745	販売費及び一般管理費	4,055,368
発送費	500,521	営業利益	3,748,377
給送料	930,865	営業外収益	
賞与及び手当	320,364	受取利息	6,143
賞与引当金繰入額	206,754	受取配当金	75,042
退職給付費用	81,382	為替差益	62,108
その他	2,015,480	貸料	29,239
営業利益	3,748,377	その他	95,452
営業外収益		営業外費用	
受取利息	6,143	支払利息	9,113
受取配当金	75,042	固定資産除却損	5,800
為替差益	62,108	自己株式取得費用	9,896
貸料	29,239	その他	3,401
その他	95,452	経常利益	3,988,151
営業外費用		特別損失	
支払利息	9,113	製品改修費用	199,781
固定資産除却損	5,800	税金等調整前当期純利益	3,788,370
自己株式取得費用	9,896	法人税、住民税及び事業税	1,004,606
その他	3,401	法人税等調整額	78,831
経常利益	3,988,151	当期純利益	2,704,932
製品改修費用	199,781	非支配株主に帰属する当期純利益	29,363
税金等調整前当期純利益	3,788,370	親会社株主に帰属する当期純利益	2,675,569
法人税、住民税及び事業税	1,004,606		
法人税等調整額	78,831		
当期純利益	2,704,932		
非支配株主に帰属する当期純利益	29,363		
親会社株主に帰属する当期純利益	2,675,569		

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

●連結株主資本等変動計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位:千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,899,597	579,891	18,018,415	△172,082	21,325,821	500,340	424,156	153,008	1,077,505	249,286	22,652,613
当期変動額											
剰余金の配当			△717,146		△717,146						△717,146
親会社株主に帰属する当期純利益			2,675,569		2,675,569						2,675,569
自己株式の取得				△900,445	△900,445						△900,445
自己株式の消却			△328,372	328,372	-						-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						558,353	42,988	85,142	686,483	35,504	721,987
当期変動額合計	-	-	1,630,049	△572,072	1,057,976	558,353	42,988	85,142	686,483	35,504	1,779,964
当期末残高	2,899,597	579,891	19,648,464	△744,155	22,383,798	1,058,693	467,145	238,150	1,763,989	284,790	24,432,578

(注)記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

会社概要



●会社概要(2026年3月31日現在)

商号	株式会社戸上電機製作所(Togami Electric Mfg. Co., Ltd.)
代表者	代表取締役社長 社長執行役員 戸上信一
本社	佐賀県佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-24-4111(代表)
設立	1925年3月12日
資本金	28億9,959万円
株式市場	東京証券取引所(スタンダード市場)
従業員数	1,105名(連結) 461名(単体)
主な取引銀行	佐賀銀行、三井住友銀行、三菱UFJ信託銀行

●役員の名(2026年6月26日現在)

代表取締役社長 社長執行役員	戸上 信一
取締役 上席執行役員	堤 俊樹
取締役 上席執行役員	野中 政則
取締役 上席執行役員	仁部 和浩
取締役 上席執行役員	桃崎 泰彦
取締役 上席執行役員	蒲原 啓輔
取締役 監査等委員	戸上 孝弘
社外取締役 監査等委員	田中 恵子
社外取締役 監査等委員	古谷 宏
執行役員	桃崎 貴彦
執行役員	小柳 義章

(注)社外取締役監査等委員 田中恵子・古谷 宏の両氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。

●子会社の状況

株式会社戸上デンソー	佐賀県佐賀市大財5丁目7番25号
株式会社戸上コントロール	佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉3144番1号
株式会社戸上化成	佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉2778番1号
株式会社戸上メトリックス	佐賀県佐賀市久保泉町大字下和泉3200番1号
株式会社戸上電機ソフト	佐賀県佐賀市大財北町1番1号
東京戸上電機販売株式会社	東京都目黒区青葉台4丁目1番13号 戸上ビル
(国 外)	
戸上電気(蘇州)有限公司	中国 江蘇省常熟市東南経済開発区 新安江路環湖宏順工業坊19棟
戸上電子(常熟)有限公司	中国 江蘇省常熟市経済開発区 海城工業園13棟

●拠点一覧(2026年6月26日現在)

本社・工場	〒840-0802 佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-24-4111 FAX0952-26-4594
名古屋工場	〒456-0033 名古屋市熱田区花表町21番2号 TEL052-871-5121 FAX052-889-1061
●北海道支店	〒060-0051 札幌市中央区南一条東1丁目3番地パークイースト札幌3F TEL011-261-1528 FAX011-271-3804
●東北支店	〒983-0852 仙台市宮城野区榴岡3丁目7番35号 損保ジャパン仙台ビル TEL022-295-5571 FAX022-295-5573
●東京支店	〒153-0042 東京都目黒区青葉台4丁目1番13号 戸上ビル TEL03-3465-0711 FAX03-5738-3622
●北陸支店	〒930-0856 富山市牛島新町5番5号 インテックビル TEL076-431-8371 FAX076-441-8086
●中部支店	〒456-0033 名古屋市熱田区花表町21番2号 TEL052-871-6471 FAX052-889-1061
●関西支店	〒564-0053 大阪府吹田市江の木町12番5号 大阪戸上ビル TEL06-6386-8961 FAX06-6338-1375
●中国支店	〒730-0011 広島市中区基町13番9号 東洋証券広島スクエア8F TEL082-555-4646 FAX082-555-4966
●四国支店	〒760-0023 高松市寿町2丁目1番1号 高松第一生命ビル新館 TEL087-851-3761 FAX087-822-7396
●九州支店	〒810-0001 福岡市中央区天神4丁目3番30号 天神ビル新館 TEL092-721-3451 FAX092-741-2277
●佐賀支店	〒840-0802 佐賀市大財北町1番1号 TEL0952-25-4150 FAX0952-26-8220



株式概要



●株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
・郵便物送付先	〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号
・電話照会先	TEL0120-232-711(フリーダイヤル)
公告方法	電子公告により行います。(当社ホームページに掲載)但し、やむを得ない事由により電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
金融商品取引所	東京証券取引所(スタンダード市場)

●単元未満株式の買取・買増制度のご案内

単元未満株式(100株未満)の買取及び買増は上記の株主名簿管理人にご連絡ください。なお、買取及び買増に係る手数料は無料です。

●配当金情報

第151期(自2025年4月1日 至2026年3月31日)	
中間配当	1株につき60円
期末配当	1株につき80円
年間	1株につき140円

●株式の状況(2026年3月31日現在)

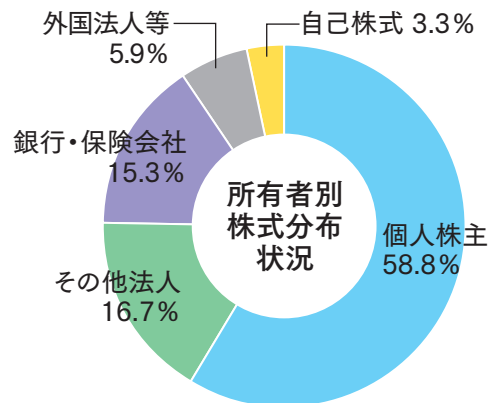
発行可能株式総数	18,800,000株
発行済株式の総数	4,795,458株
株主数	3,934名

●大株主(2026年3月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社戸上ビル	478,535	10.32
戸上電機取引先持株会	304,215	6.56
株式会社三井住友銀行	220,056	4.74
株式会社佐賀銀行	220,000	4.74
戸上信一	197,133	4.25
戸上電機製作所従業員持株会	194,595	4.19
株式会社戸上電機製作所	158,866	—
戸上鴻太郎	139,900	3.01
戸上千裕	128,300	2.76
日本生命保険相互会社	120,079	2.58

(注)持株比率は自己株式158,866株を控除して計算しております。

●所有者別株式分布状況(2026年3月31日現在)





株式会社 戸上電機製作所

証券コード 6643